

Gestaltung von Einkaufszielen

Für die Steuerung des Erfolgs von Beschaffungstransaktionen lassen sich Ziele in den Feldern Kosten, Qualität, Zeit und Technologie festlegen.

Ausgewählte Effektivitätsziele im Procurement

Kosten senken

- Einsparungen Einmalbedarfe gegen Ist-Kosten; Angebote; Budget
- Einsparungen Wiederholbedarfe gegen Vorjahrespreis; Preisindizes; Branchenmix
- TCO-Einsparung / TCO-Quote
- Best-Value-Sourcing-Quote
- Lieferanten-Set-Quote
- Maverick-Buy-Quote
- Single-Source-Quote

Qualität verbessern

- QM-Zertifikatsquote
- Cax-Quote / PDM-Quote
- QGK-Quote
- Erstbemusterungsquote
- Lieferreklamationsquote
- Lieferqualität/Fehlerquote
- Garantie-/Kulanzquote
- Produktoptimierung
- Produktstandardisierung
- Produktmodularisierung
- Mitarbeiter-Qualität

Geschwindigkeit erhöhen

- Entwicklungszeitreduktion
- QGZ-Quote
- Lieferanfragezeitreduktion
- Kapazitätsverfügbarkeit
- Losgrößenreduzierung
- Lieferzeitenreduzierung
- Lieferzeitentreue
- Lieferantenverfügbarkeit
- Problem-Antwortzeiten
- Bypass-Versorgungszeiten

Innovationen treiben

- Technologieziele
- Technologie-know-how
- Entwicklungs-Prozesse
- Entwicklungs-Systeme
- Patentrate
- Innovationsproduktanteil
- Innovationsdynamik
- Innovations-Lokalisierung
- Innovationsbedingungen

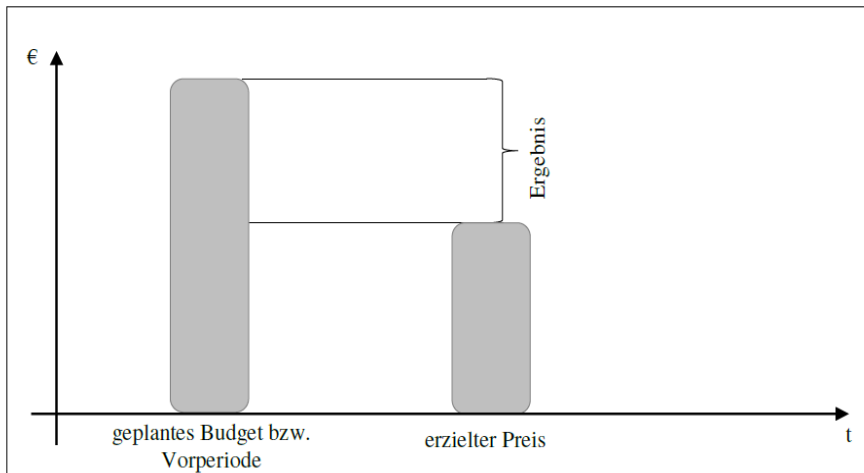
Querschnittziel: Über Sourcing-Strategien abgedeckter Umsatzanteil

Querschnittziel: Über Lieferanten-Management-Programme abgedeckter Umsatzanteil

Gestaltung von Einkaufszielen

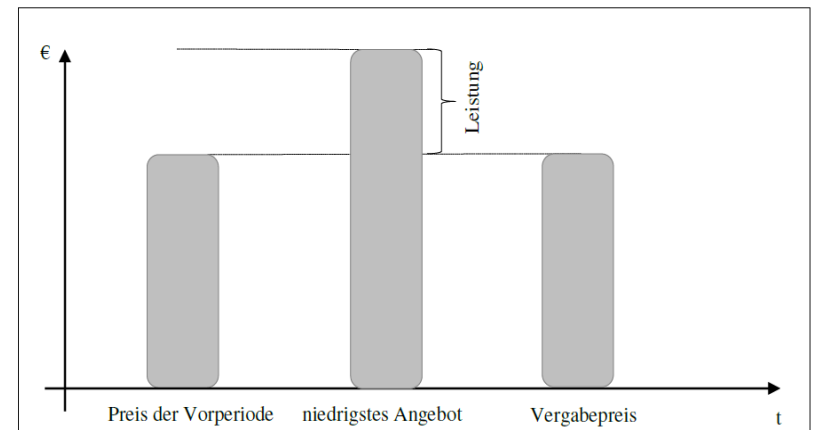
Bei den Savings kann systematisch zwischen Einkaufsergebnis (unmittelbar EBIT) und Einkaufserfolg (mittelbar EBIT) differenziert werden.

Ergebnis: Ist gegen Plan/Vorperiode nominal



Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Piepel und Kraft 2010, S. 163
Darst. 3: Einkaufsergebnis

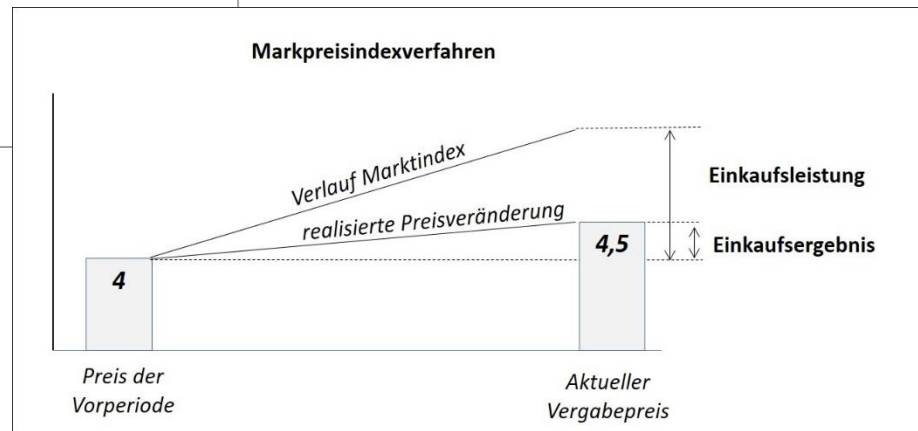
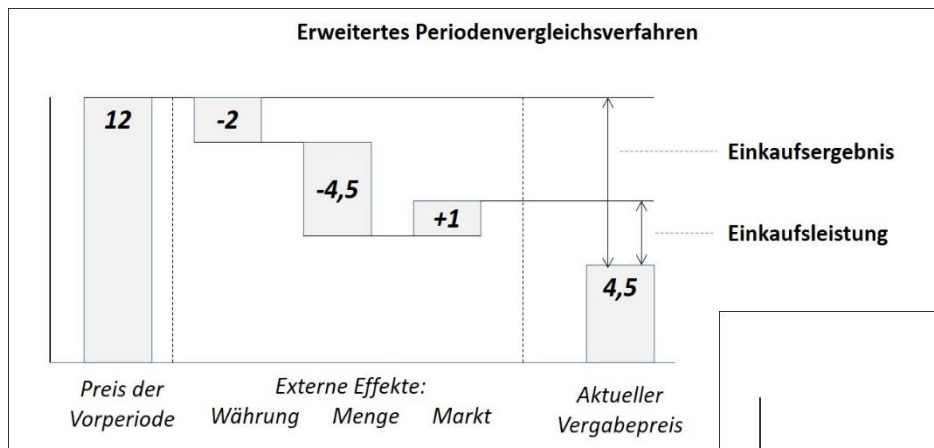
Leistung: Bewegung gegen Markt



Quelle: Eigene Darstellung in Anlehnung an Piepel und Kraft 2010, S. 163
Darst. 4: Einkaufsleistung

Gestaltung von Einkaufszielen

Für Wiederholbedarfe greifen in erste Linie die Periodenvergleichsverfahren. Moderne KPI-Systeme steuern dabei Indexverläufe.



Controlling im Einkauf nachhaltig gestalten

Zur Umsetzung der Aufgabenstellungen im operativen Controlling ist ein leistungsstarkes Steuerungsinstrumentarium zu implementieren.

